

LA DIRECTION CENTRALE DE L'INNOVATION

Christophe LIENARD
Chief Innovation Officer



Donnons vie au progrès



APPORTER LE PROGRÈS HUMAIN AU PLUS GRAND NOMBRE



Se loger



Se déplacer



Bénéficier d'une énergie décarbonée



Communiquer



S'informer et se divertir

Par nos réalisations, nous répondons à des besoins essentiels de la vie quotidienne

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

56 Md€

≈ 200 000 collaborateurs

Activités de construction

Énergies et services

Médias

Télécoms

**BOUYGUES
CONSTRUCTION**

**Bouygues
Immobilier**

COLAS

EQUANS

**TF1
LE GROUPE**

**bouygues
TELECOM**

(1952)

(1956)

(depuis 1986)

(depuis 2022)

(depuis 1987)

(1994)

100 %

100 %

100 %

100 %

45,40 %

90,50 %

Chiffre d'affaires : **27,3 Md€**

Chiffre d'affaires : **18,8 Md€**

Chiffre d'affaires : **2,3 Md€**

Chiffre d'affaires : **7,7 Md€**

98 000 collaborateurs

88 000 collaborateurs

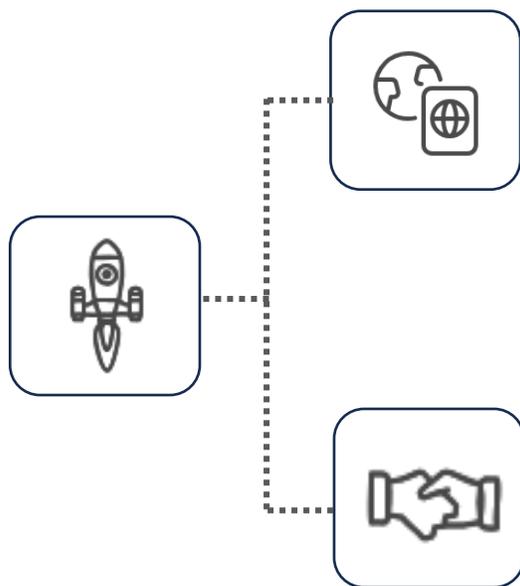
3 600 collaborateurs

10 500 collaborateurs

UNE MISSION CLAIRE

→ Préparer le Groupe aux évolutions des usages, des technologies et des nouveaux modèles économiques, tout en accompagnant les Métiers dans leur mise en œuvre.

3 PILLIERS D' ACTIONS



EXPLORE & EXPLAIN

qui encourage à décrypter les grandes tendances et signaux faibles et à approfondir les scénarios prospectifs pour mieux anticiper les risques et opportunités

SHARE & CATALYZE

qui favorise l'animation de l'innovation et l'émergence d'écosystèmes performants au service d'enjeux transverses ciblés

TRANSFORM TO PERFORM,

qui accompagne les directions opérationnelles dans leur transformation au service de la performance

LA DIRECTION CENTRALE DE L'INNOVATION

BOUYGUES

3 PILLIERS D' ACTIONS



EXPLORE & EXPLAIN

Décrypte les grandes tendances et signaux faibles,

Approfondir les scénarios prospectifs pour mieux anticiper les risques et opportunités



SHARE & CATALYZE

Favorise l'animation de l'innovation et l'émergence d'écosystèmes performants au service d'enjeux transverses ciblés



TRANSFORM TO PERFORM

Accompagne les directions opérationnelles dans leur transformation au service de la performance

2 PRIORITES

**1. RENFORCER LA RESILIENCE DE NOS MÉTIERS
ET DE NOS CLIENTS FACE AUX DÉFIS DU CLIMAT**

**2. ACCÉLÉRER LE PASSAGE A L'ECHELLE DE
L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LE GROUPE**

LA DIRECTION CENTRALE DE L'INNOVATION

BOUYGUES

EXPLORE & EXPLAIN



Décrypte les grandes tendances et signaux faibles,

Approfondir les scénarios prospectifs pour mieux anticiper les risques et opportunités

Veille & Prospective

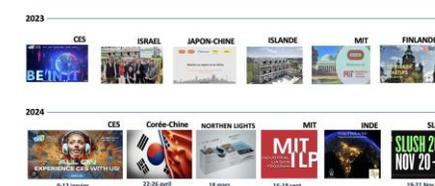
LES INNOVATIONS COUNCILS



LES POSITIONS PAPERS



LES LEARNINGS EXPEDITIONS



Notre réseau
Bureau de Veille



BOUYGUES ASIA



Notre réseau
Académique



Notre réseau
IA-Data



Notre réseau
de solutions



LA DIRECTION CENTRALE DE L'INNOVATION

BOUYGUES

SHARE & CATALYZE



Favorise l'animation de l'innovation et l'émergence d'écosystèmes performants au service d'enjeux transverses ciblés

Echanges Transverses

COSI

Comité stratégique innovation

CIP

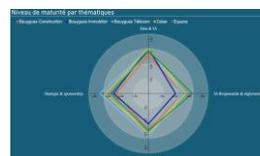
Comité Innovation & prospective

COG

Comité Open Innovation



Collectif DATA/IA



Les Entrepreneurs AI Builder's Challenge



Green Power Rehab



Open Innovation



bpifrance

KleinBlue

TRANSFORM TO PERFORM



Accompagne

les directions opérationnelles dans leur transformation au service de la performance

Nouvelles offres

Identifier les irritants / partir de l'existant / benchmark des meilleurs / prioriser par l'impact

IA pour augmenter la performance

Bouygues
Bâtiment
Industries



Bouygues
Telecom
5G Industrielle



EQUANS
IA pour un CSP



COLAS
IA le CODG FR-OI



LA DIRECTION CENTRALE DE L'INNOVATION

BOUYGUES

3 PILLIERS D' ACTIONS



EXPLORE & EXPLAIN

Décrypte les grandes tendances et signaux faibles,

Approfondir les scénarios prospectifs pour mieux anticiper les risques et opportunités



SHARE & CATALYZE

Favorise l'animation de l'innovation et l'émergence d'écosystèmes performants au service d'enjeux transverses ciblés



TRANSFORM TO PERFORM

Accompagne les directions opérationnelles dans leur transformation au service de la performance

2 PRIORITES

1. RENFORCER LA RESILIENCE DE NOS MÉTIERS ET DE NOS CLIENTS FACE AUX DÉFIS DU CLIMAT

2. ACCÉLÉRER LE PASSAGE A L'ECHELLE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE DANS LE GROUPE

RENFORCER LA RESILIENCE DE NOS METIERS

BOUYGUES

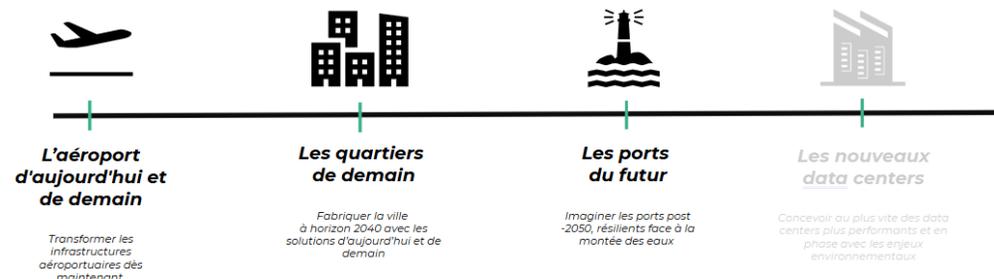
SHAPE THE FUTURE OF INFRASTRUCTURE

1 EXPLORE & EXPLAIN

2 SHARE & CATALYZE



3 TRANSFORM to PERFORM



MISSIONS :

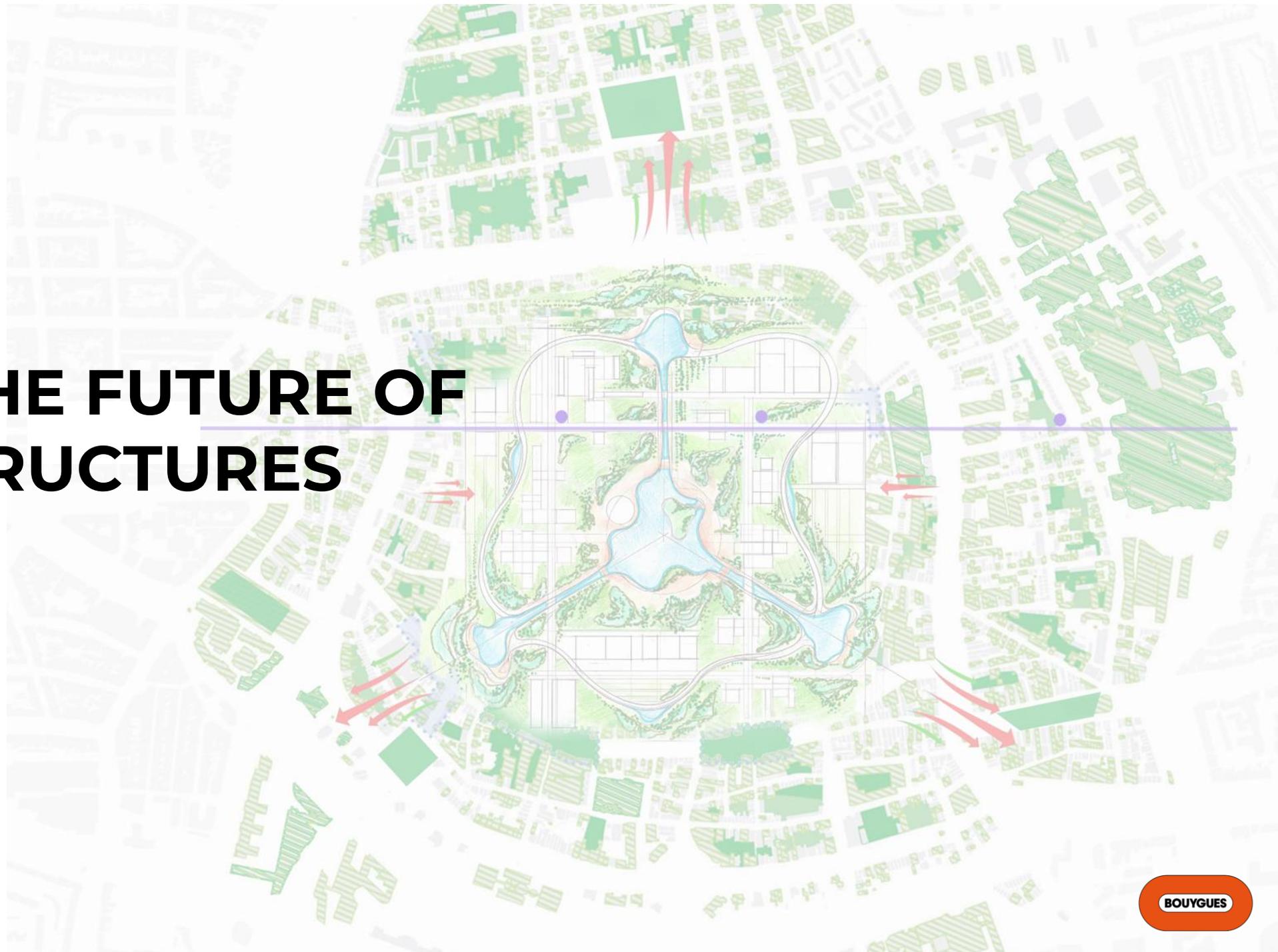
- Green Tech Campus
- SmartPort Challenge
- Build Better Challenge
- Empreinte eau (Colas Sud Est)

COMMUNAUTÉS ACTIVES



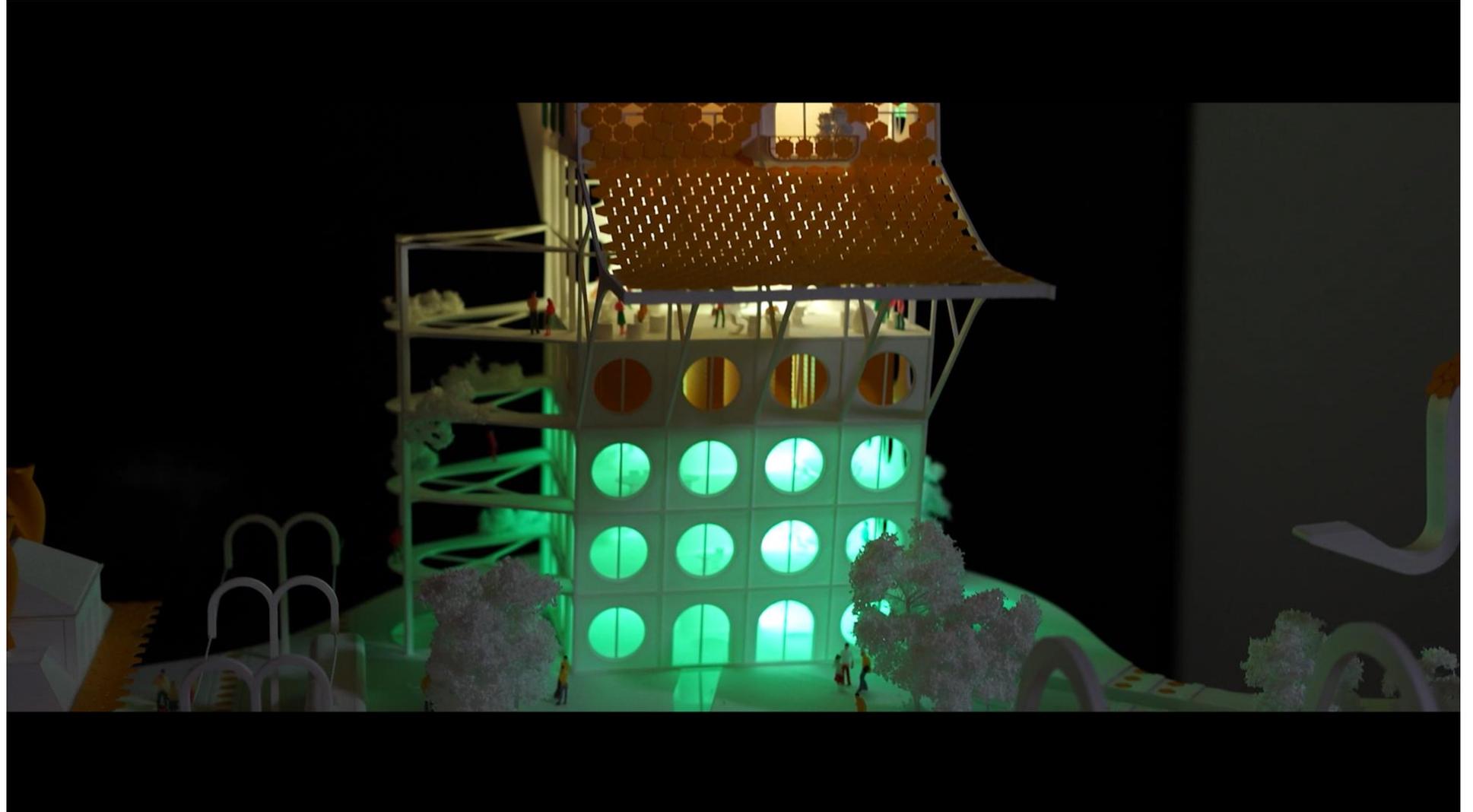
ONEBYZ

SHAPE THE FUTURE OF INFRASTRUCTURES



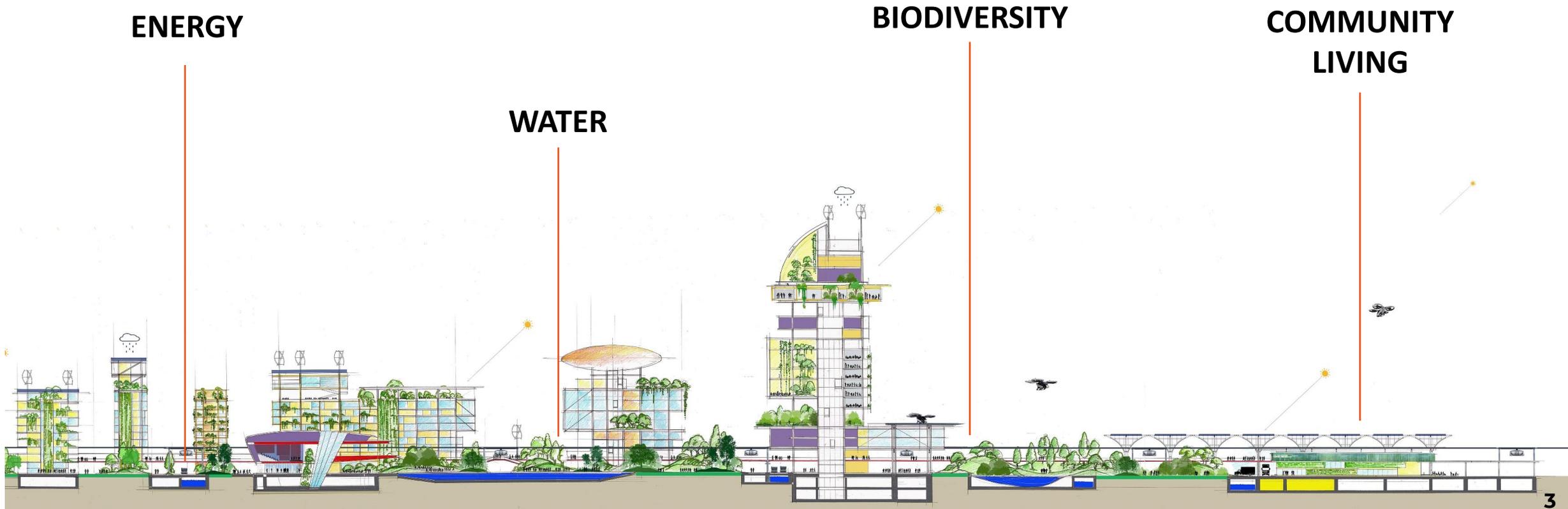
GREEN POWER REHAB: A LOCAL ENERGY HUB TO PRODUCE, STORE AND SHARE CLEAN ENERGY

GREEN
POWER
REHAB



BUT THE FUTURE IS NOT JUST ONLY ABOUT ENERGY...

A HOLISTIC CONCEPT CONNECTING URBAN AND LIVING ELEMENTS ALL TOGETHER
TO CREATE AN EVOLUTIVE SYSTEM CAPABLE OF ADAPTING TO CHANGES



**BUILDING ONE
MANHATTAN EVERY
4 MONTHS IN THE
NEXT 20 YEARS**

**IN A WORLD WHERE
CITIES ALREADY
MAKE 75% OF CO2
EMISSIONS**



...THE FUTURE IS ABOUT TACKLING RISING URBAN CHALLENGES

CLIMATE CHANGE ADAPTATION

Rainwater management
Building adaptation to heat and drought conditions
Flood risk management

RESILIENT AND SUSTAINABLE URBAN PLANNING

Development of resilient urban areas
Renovation of existing infrastructure
Reduction of urban sprawl

NEW URBAN MOBILITY

Resilient transport system
Sustainable mobility adaptation

SOCIAL AND GOVERNANCE ISSUES

Protection of vulnerable populations
Urban governance and intersectorial coordination

LIVING



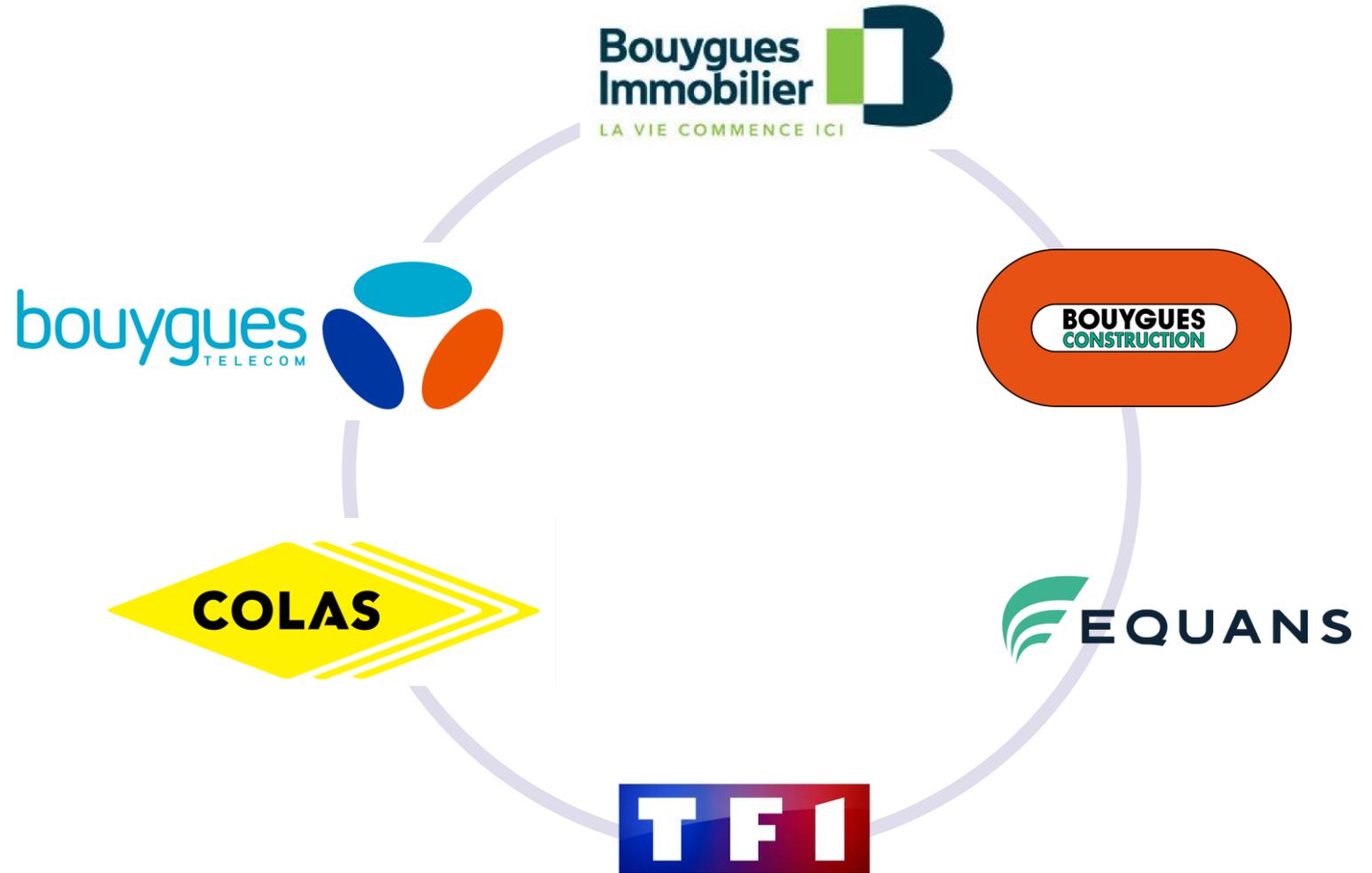
- REDRAW OUR RELATIONSHIP WITH THE LAND
- RESTORE THE NATURAL CYCLES OF WATER AND BIODIVERSITY
- STRENGTHEN HUMAN CONNECTIONS



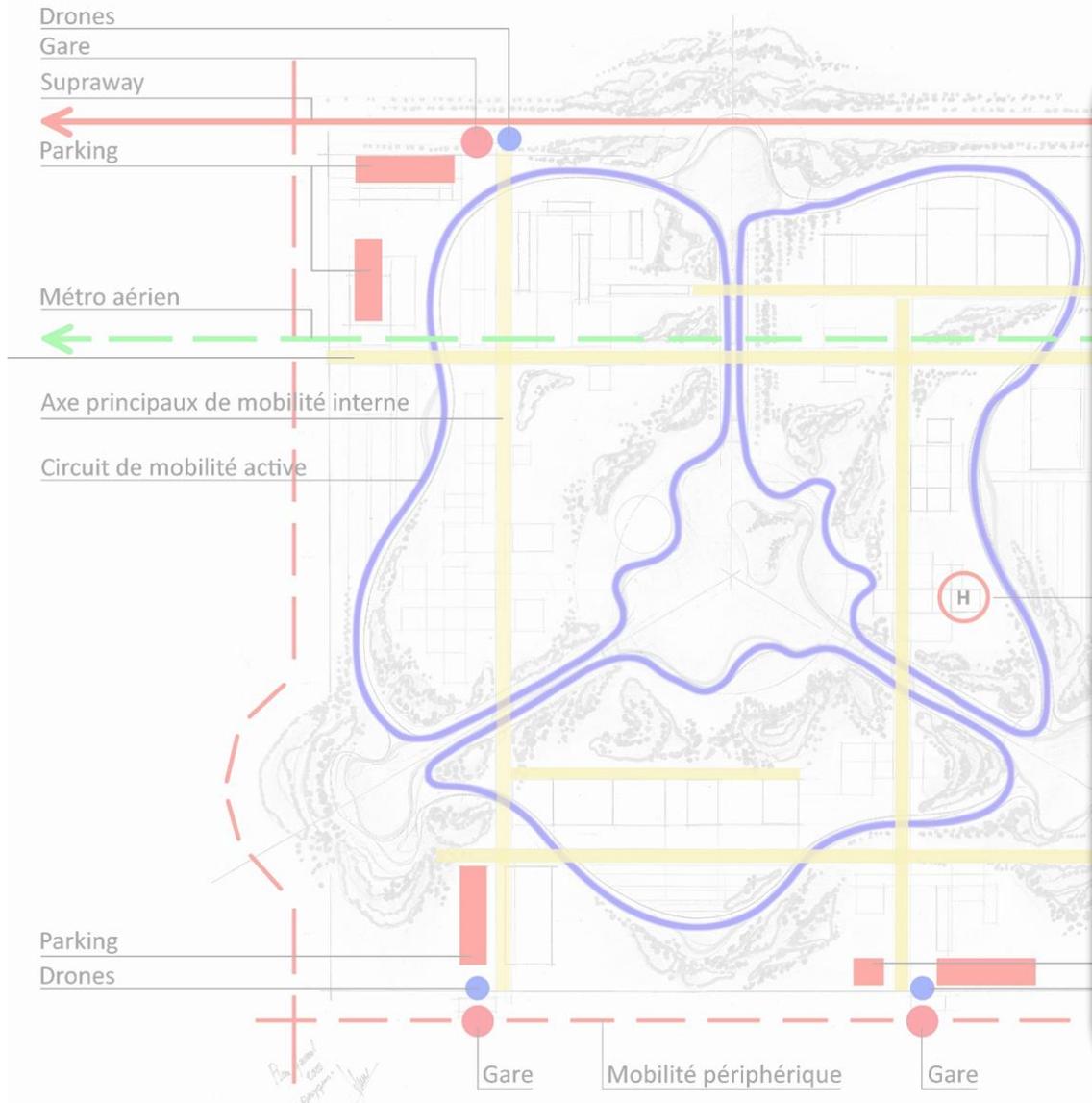
HARNESSING OUR COMBINED STRENGTHS TO ADDRESS COMPLEX CHALLENGES

CROSS-REFERENCING
MULTIDISCIPLINARY
PROFILES AND EXPERTISE

BREAK DOWN SILOS AND
CONNECT ACTIVITIES



HIGHLIGHTING BEST-IN-CLASS SOLUTIONS



COMMUNITY LIVING



CITYBOX: connected, monitored and controllable urban street lighting
 Charging infrastructure for electric vehicles

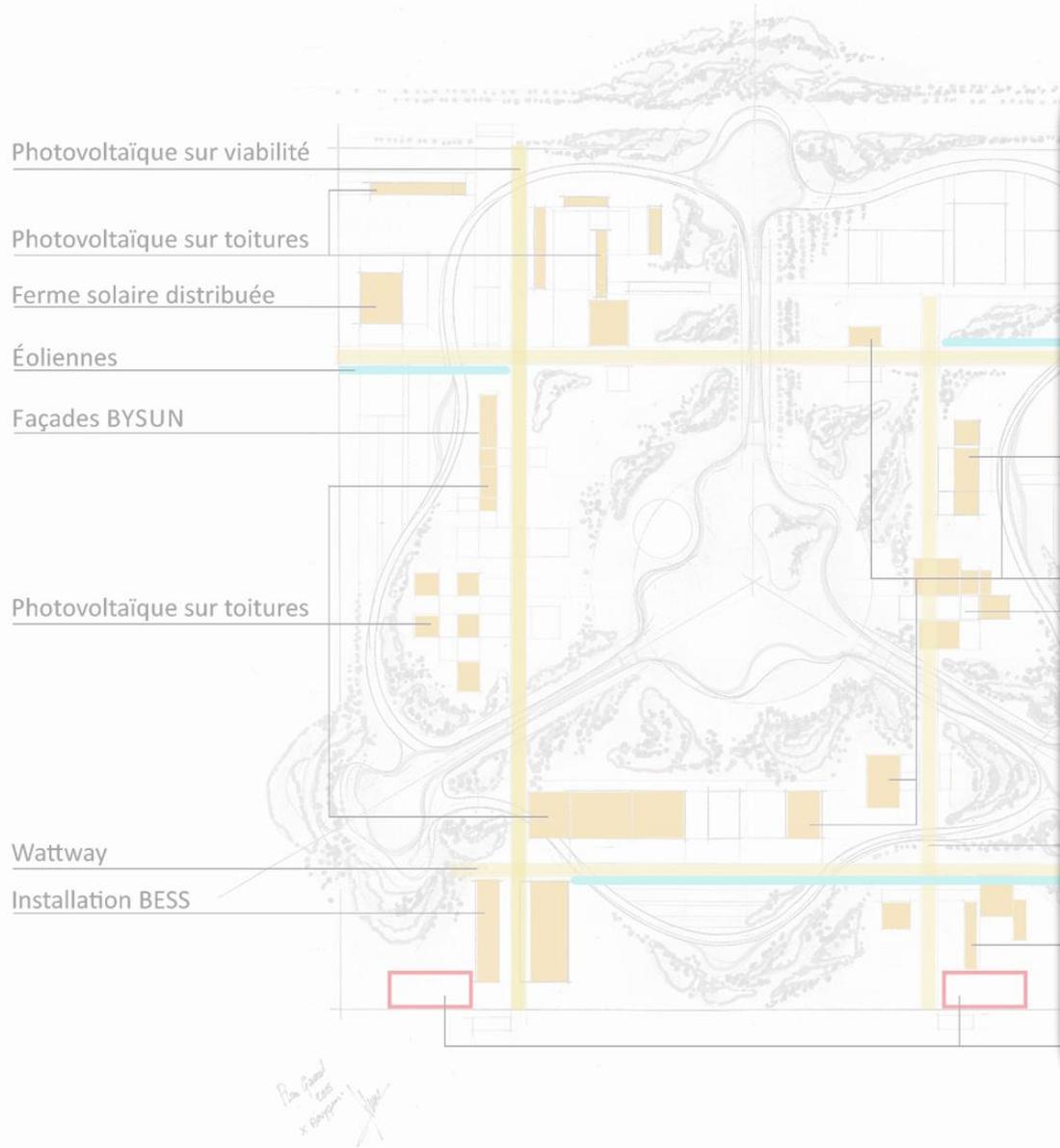


Active mobility deployment
 MOOVHUB: Digital platform for shared mobility at the neighborhood scale
 QUIEVO: Urban logistics
 FLOWELL: Illuminated floor markings
 URBALITH: coating with suitable albedo



Social and generational diversity

HIGHLIGHTING BEST-IN-CLASS SOLUTIONS



ENERGY



- Offshore Wind Turbines
- Solar farms
- BESS Installation: Battery Energy Storage System
- ATES Facility: Aquifer Thermal Energy Storage
- SMARTEO: Global energy monitoring offer

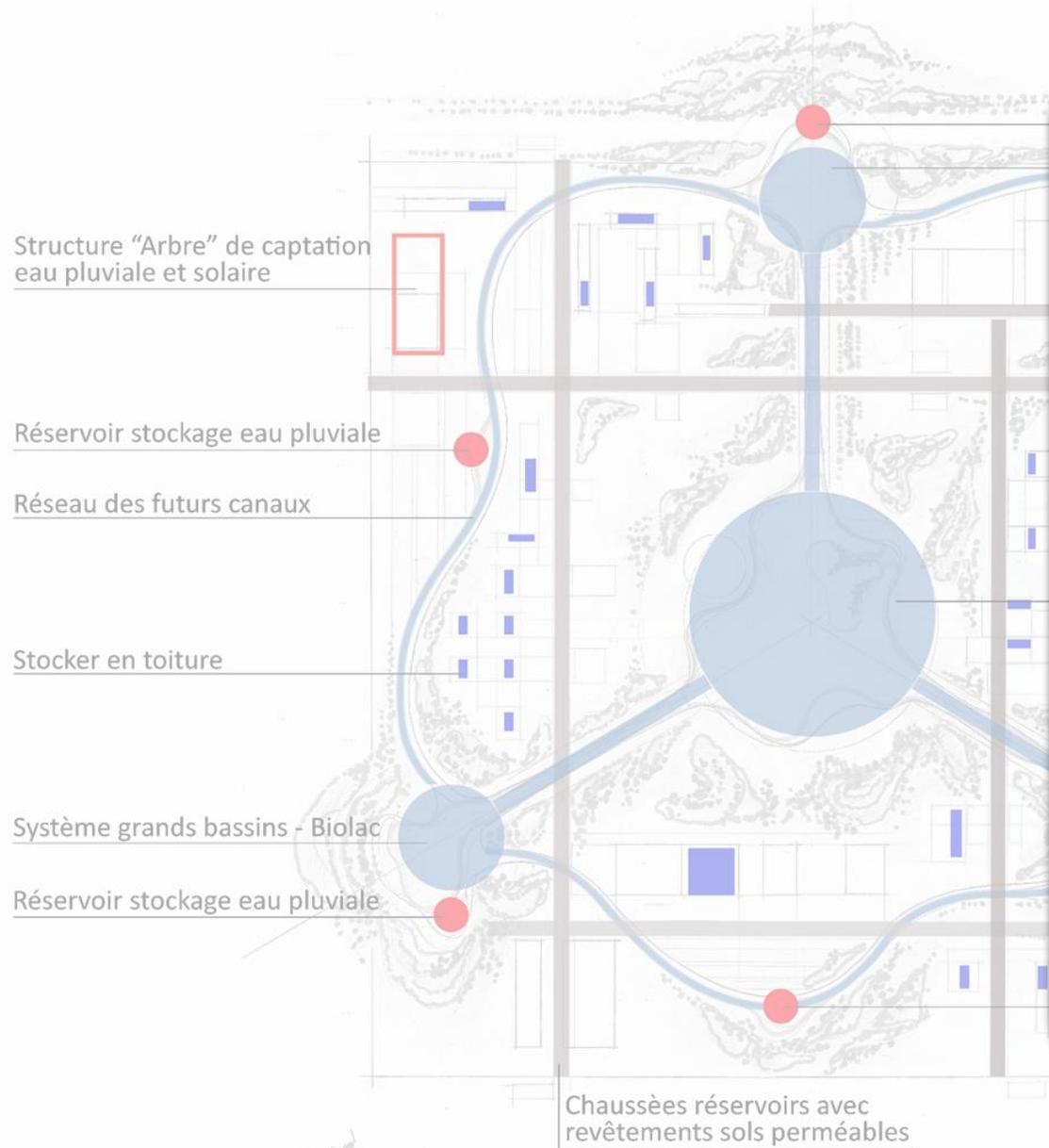


- WATTWAY: circulatable photovoltaic panel solutions



- BYSUN: Walls with invisible photovoltaic panel

HIGHLIGHTING BEST-IN-CLASS SOLUTIONS



WATER



Rainwater recovery and greywater treatment

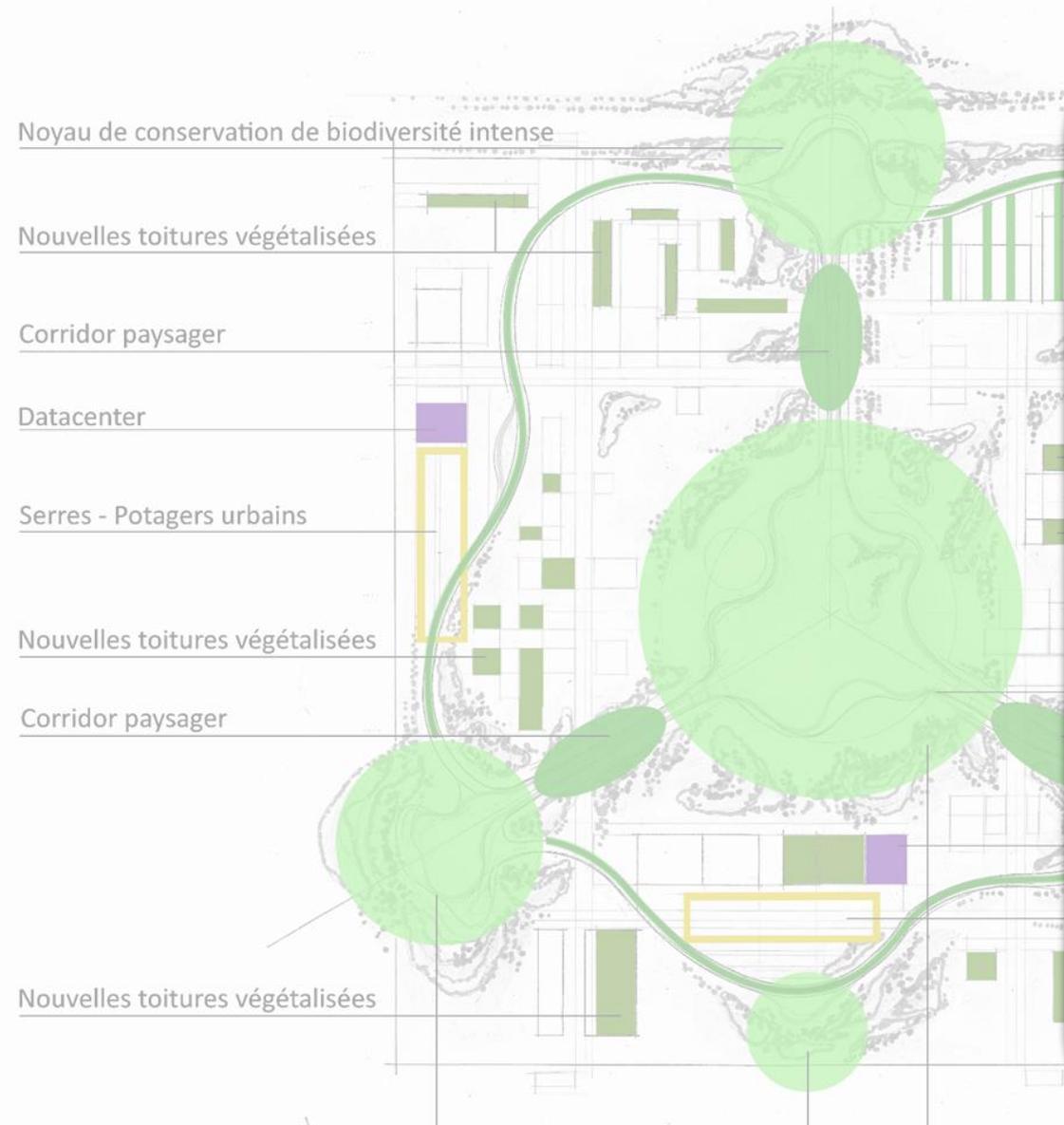


Reservoir Roads
Permeable coatings
Source Urbaine – Jardin de Pluie
Reservoirs and retention basins



Rooftop Water Tank: Rooftop Storage System

HIGHLIGHTING BEST-IN-CLASS SOLUTIONS



BIODIVERSITY



Jardin signature – Bouygues Immobilier
Label BiodiverCity Construction
Flash Diagnostics



Ecological engineering – rehabilitation of natural areas



Eco-pastures: sheep and goats to maintain the spaces
Preservation of bats on photovoltaic sites

MORE THAN 120 SOLUTIONS FOR RESILIENT CITIES

VERSION TEMPORAIRE - USAGE INTERNE UNIQUEMENT

BOOK DE SOLUTIONS

TASK FORCE GREEN POWER REHAB CLOTURE

PRODUIRE Chaleur 

ENERGIE

HEATEO : la chaleur bas carbone

Les solutions Heateo combinent les technologies de récupération de chaleur, de stockage et de production thermique bas carbone pour réduire l'impact environnemental des réseaux de chaleurs et utilités industrielles.

La chaleur contribue à **40%** des émissions de CO2



REFERENCES

PAYS

- Belgique : écoquartier de Rives Ardentes
- Allemagne : réseau de chaleur de Norderstedt
- Suisse : chaleur industrielle biosourcée - DSM Sisseln
- Pays-Bas : récupération de chaleur industrielle à l'échelle d'un territoire - WarmtelinQ

EQUANS

- Sophie Thevenon - Global Expert Green Termal

20

GOVERNANCE LOCALE 

Développement d'outil écocitoyens à dispositions des villes

Mise à disposition d'outils participatifs permettant aux individus de se sentir impliqués dans leur vie de quartier / de ville



REFERENCES

FRANCE

- Dijon : Projet OnDijon - Participation des citoyen pouvant signaler problème sur la voie publique (éclairage en panne, mur tagué, sac poubelle sur le trottoir,...), gérer ses demandes administratives ou encore optimiser ses déplacements dans la métropole.

EQUANS FRANCE :

- Magalie LECOZE - Directrice smart city

222

VIVRE ENSEMBLE



ENHANCED WITH SOLAR IMPULSE'S SOLUTION SELECTION FOR RESILIENT CITIES

JOIN US FROM JUNE 11 TO 14, 2025

LIVING



BRANCHES URBAINES

**VIVA
TECHNOLOGY**

SOLARIMPULSE FOUNDATION

Fondation au service du développement durable

La Fondation Solar Impulse est une fondation suisse à but non lucratif, reconnue d'utilité publique.

Elle promeut une action climatique positive en encourageant l'adoption généralisée - par le biais de la labellisation, de la sensibilisation et d'un accès facilité au marché et au financement - de la multitude de solutions propres et rentables actuellement disponibles dans le monde entier.

Nous vivons dans un monde
de **gaspillage**, reposant sur
des **procédés inefficients**.

57 B t.eq.CO₂

Milliards de tonnes en 2023

2/3

Énergie gaspillée en
raison de l'inefficience

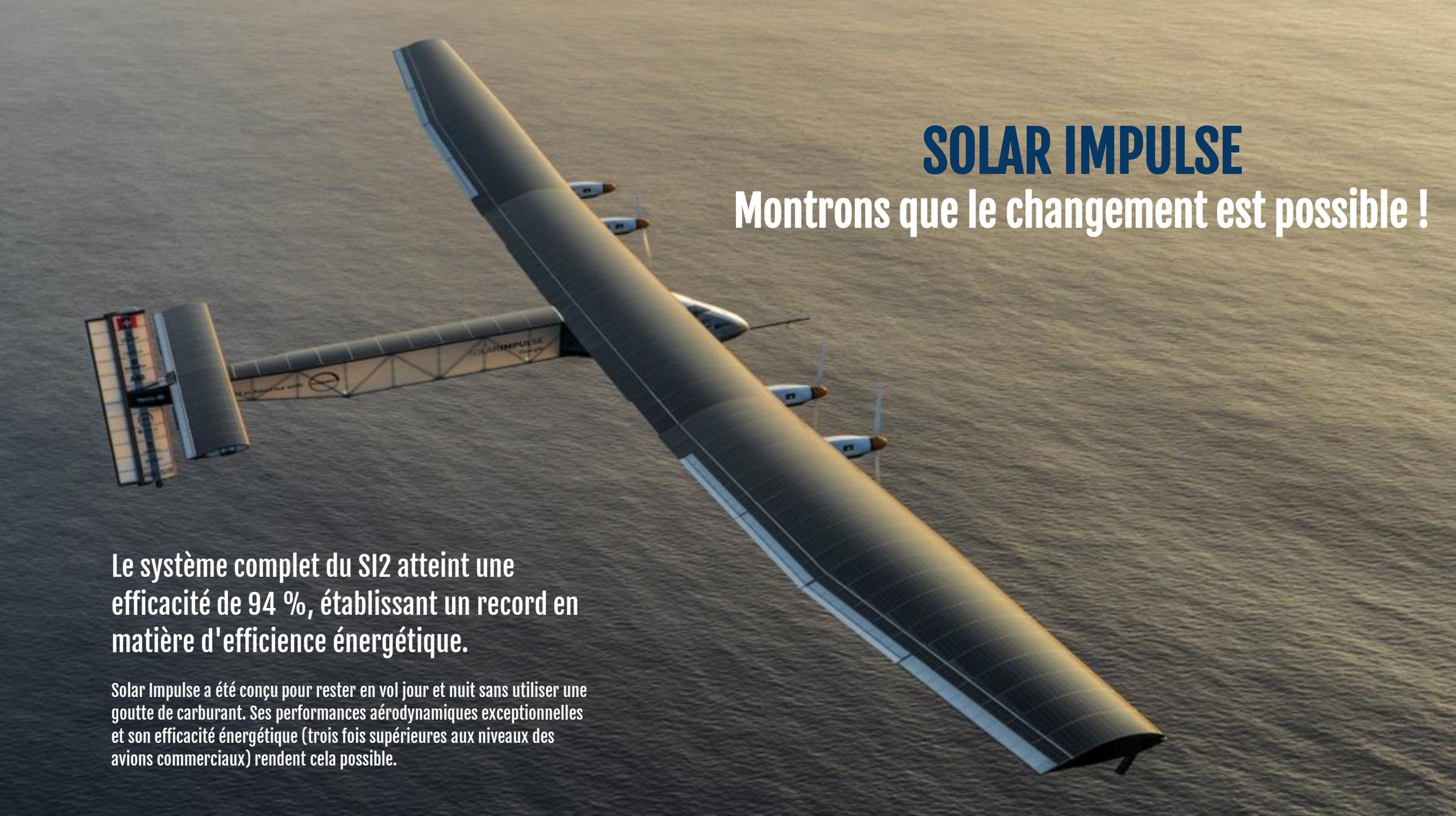
\$4.6

Trillion
Pertes économiques par an

**L'Efficiencie
un levier clé pour
un monde plus
durable.**

**L'efficacité énergétique représente
environ 40 % du potentiel de
réduction des gaz à effet de serre.**





SOLAR IMPULSE

Montrons que le changement est possible !

Le système complet du S12 atteint une efficacité de 94 %, établissant un record en matière d'efficacité énergétique.

Solar Impulse a été conçu pour rester en vol jour et nuit sans utiliser une goutte de carburant. Ses performances aérodynamiques exceptionnelles et son efficacité énergétique (trois fois supérieures aux niveaux des avions commerciaux) rendent cela possible.

“Nous pouvons changer de paradigme et construire une économie qualitative qui prospère en consommant mieux, pas plus.”



> 3 Critères

Bénéfice environnemental

Incitation économique pour l'utilisateur

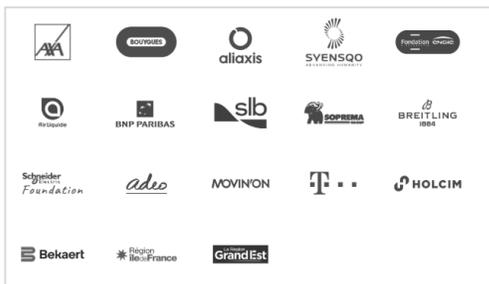
Crédibilité technologique & financière



> 350 Experts indépendants

Opportunités offertes par le label Solar Impulse

Labellisation prioritaire pour les solutions du territoire



Accès au marché



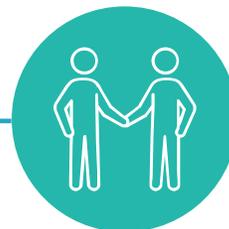
Plaidoyer



Crédibilité



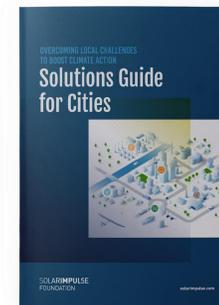
Accès aux investisseurs



Retours d'experts indépendants



Visibilité



Dans quels secteurs visons-nous à réduire l'inefficience ?

Cinq secteurs principaux

SOLARIMPULSE
FOUNDATION



**Bâtiments et
Constructions**



**Procédés
industriels**



**Ressources
Eau, énergie,
déchets**



**Agriculture et
environnement**



**Mobilité et
transport**

Solutions Explorer

The search-engine for climate action

 Alternative materials for insulation from France



Explore our Portfolio 

 Discover our AI Explorer 

LATEST USE CASES

Discover in-depth use cases 

LABELED SOLUTIONS

Explore awarded solutions 

NON-TECHNICAL SOLUTIONS

Explore Behaviours and Policies 

JOIN US

Submit your solution 

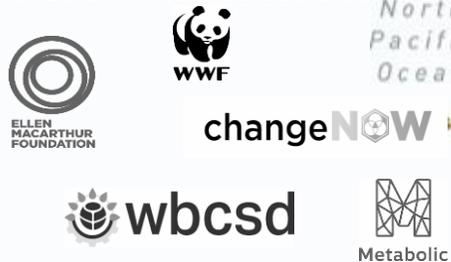
Un réseau international pour construire un avenir durable

Connecter, Inspirer, Transformer

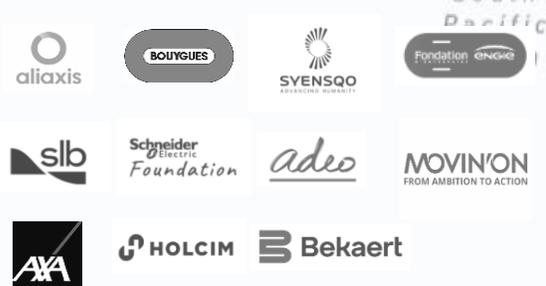
Technologies



Fondations & Réseaux



Industrie & Sector Privé



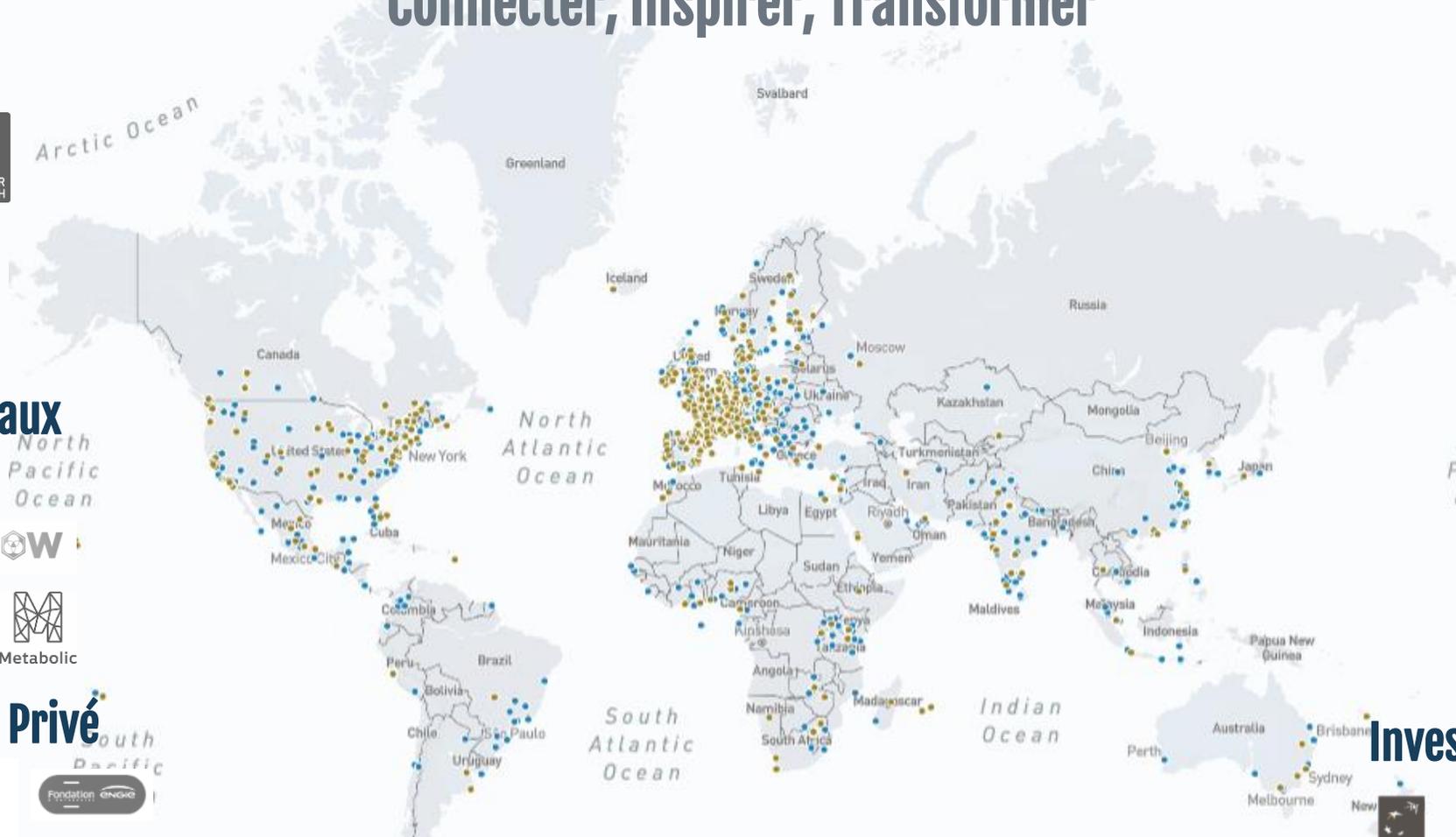
Territoires



Gouvernements



Investisseurs & Finance



1800+ Solutions
5000 Membres
371 Experts

18 Partenaires
200+ Collaborations

1 Sensibiliser

Nous informons les citoyens afin qu'ils prennent conscience des opportunités offertes par la transition écologique et du pouvoir qu'ils détiennent pour la réaliser.

2 Transformer les marchés

Nous donnons aux dirigeants d'entreprises et aux responsables publics les moyens d'utiliser leur pouvoir de décision au profit d'une économie durable.

3 Mobiliser la Finance

Nous soutenons le monde de la finance dans le financement massif de solutions climatiques, car protéger la planète est aussi un choix judicieux sur le plan financier.

4 Plaidoyer politique

Nous défendons l'idée que les enjeux environnementaux doivent être au cœur des décisions législatives et politiques.



Promouvoir les solutions

Exposition



Pioneer Awards

160 Applications
15 Finalistes
5 Gagnants



SOLAR
IMPULSE
FOUNDATION
Awarding Efficient
Solutions

2024
Pioneers
Forum
Advancing Innovation,
Driving Climate Action





315+ Business Meetings

**Innovateurs
Investisseurs
Entreprises
Villes**

Accès au capital

Fonds d'investissements / Investisseurs / Financement de projets

Venture Capital — **BNP Solar Impulse Venture Fund (SIVF)** **€150 M**

The BNP Paribas Solar Impulse Venture Fund invests in start-ups and scale-ups committed to the ecological transition with high growth potential, in order to accelerate their development and offer investors attractive potential returns. The SFDR Article 9 fund aims to make 15-20 investments in European and North American startups, targeting sectors including the energy transition, sustainable agriculture and food, the circular economy, water and ocean management, smart cities, sustainable mobility, and industrial innovation.

Pitch to this fund >

Private Equity/Growth — **Five Arrows Sustainable Investments** **€170 M**

Rothschild & Co's Five Arrows Sustainable Investments (FASI) fund, in partnership with ALIAD, Air Liquide's venture capital arm, focuses on supporting European SMEs that prioritize sustainability. This growth and buyout fund invests in sectors like energy, agriculture, and sustainable cities, aiming to drive both financial returns and environmental impact. Through our collaboration with FASI and ALIAD, the Solar Impulse Foundation helps channel capital into clean technologies that contribute to a more sustainable future.

Pitch to this fund >

SOLARIMPULSE FOUNDATION **RUNWAY** Showcase Opportunities Favorite leads EN

RUNWAY

Paving the Path to Cleantech Investment through efficient matchmaking

Buildings & Shelters (13)

Energy (11)

Food & Agriculture (14)

Freight (11)

Industry & Consumer Goods (24)

Infrastructures (8)

Mobility (11)

Waste & Pollution (18)

Water (9)

82 Investment opportunities are waiting for you

Clean My Sea
750'000 €

I Clean My Sea - Optimized management of floating waste with the participation of sea users

Waste & Pollution

Planet srl
500'000 €

The Mangrove Technology Platform (MTP) - a bio-inspired, smart and modular system for riparian restoration

Food & Agriculture • Water

Inverse
700'000 €

Inverse is a vertically integrated data analytics solution provider

Buildings & Shelters • Industry & Consumer Goods

Make my Day
2'000'000 €

We optimize and manage EV charging for EV fleets and drivers, helping our customers to reduce costs and CO2

Freight • Mobility • Infrastructures

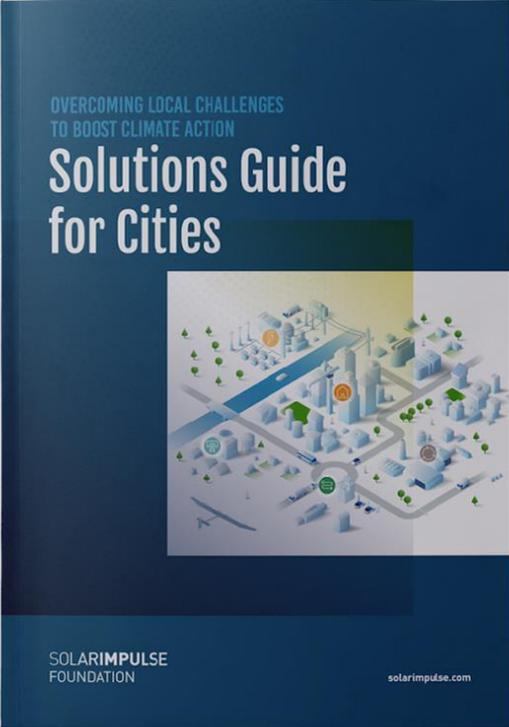
Droople
3'000'000 €

Droople is proven to optimize water-energy savings and CO2 emissions 23% more sustainable than mainstream alternatives.

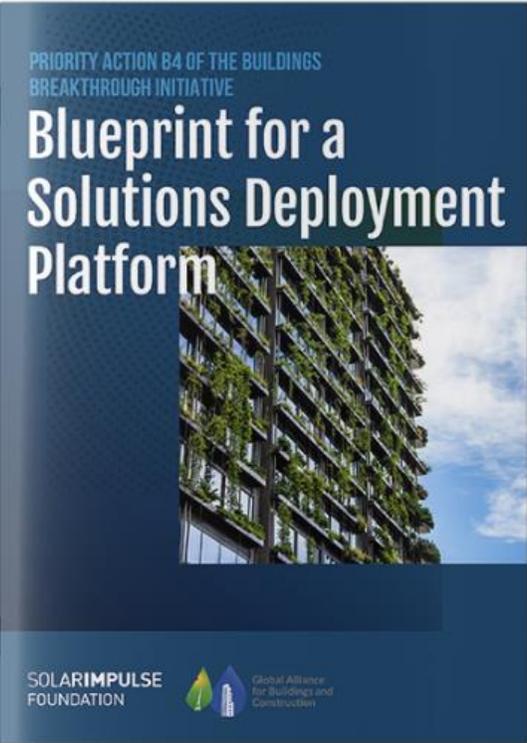
Water

La Fondation Solar Impulse collabore avec le Groupe de la Banque européenne d'investissement (BEI) sur une initiative visant à améliorer l'efficacité énergétique des PME en Europe.

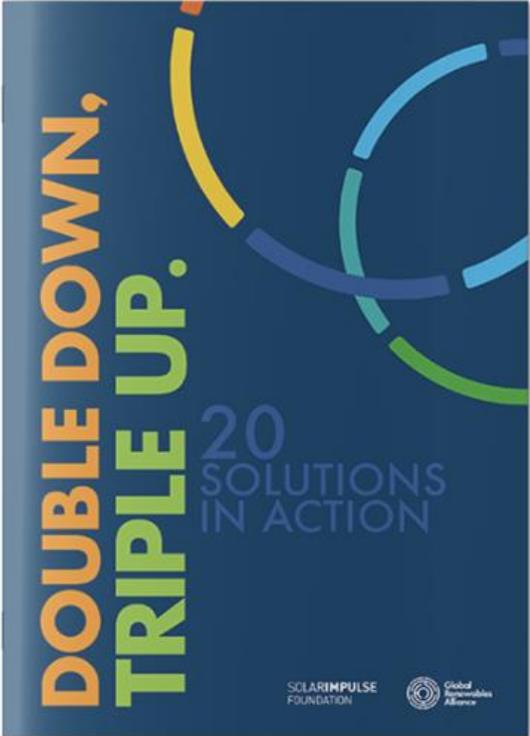
Publications liées au secteur de la construction



[Lien vers la publication](#)



[Lien vers la publication](#)



[Lien vers la publication](#)



LIVING AVENUES - Shaping the future of infrastructure

Produire

Stocker

**GREEN
POWER
REHAB**

Partager



Energie

Vivre Ensemble

Biodiversité

Eau

Une vision partagée et un engagement avec ses partenaires.

Soutien pour accomplir sa mission.

Grâce au soutien indéfectible de ses partenaires, la Fondation Solar Impulse peut accomplir sa mission, financer ses opérations et offrir tous ses services à ses membres entièrement gratuitement.



Questions Réponses

SOLARIMPULSE
FOUNDATION



solarimpulse.com
bertrandpiccard.com